

Perspective 2010

Pentru 2010 ne așteptăm ca prețul țițeiului să rămână volatil, oscilând între 60 și 80 USD/bbl. Cursul de schimb al valutei relevante pentru activitatea Petrom (USD/RON, EUR/RON, EUR/USD) se estimează că va fluctua în jurul valorilor medii înregistrate în 2009. Piața produselor din rafinare este de așteptat să se mențină nefavorabilă pe parcursul anului 2010, cu un nivel foarte scăzut al marjelor de rafinare, ca efect al capacității excedentare ce va caracteriza industria, atât în România, cât și în toată Europa. Nivelul vânzărilor și al marjelor în activitatea de marketing se preconizează că va rămâne sub presiune până când semnele de revigorare economică vor deveni mai vizibile.

Economia României se estimează că va începe să crească ușor în 2010. Totuși, rata șomajului, atât în sectorul public, cât și în cel privat, se preconizează că va continua să crească pe parcursul anului, sporind costurile cu protecția socială suportate de stat și exercitând presiune asupra consumului privat. Continuarea eforturilor de a reduce deficitul bugetar al statului va determina restricționarea considerabilă a chetuielilor guvernamentale.

Pentru a proteja parțial fluxul de numerar al companiei în 2010, Petrom a angajat în T2/09 instrumente de acoperire a riscului pentru aproximativ 38.000 bbl/zi, ce asigură, pentru cantitatea menționată, un nivel minim de 54 USD/bbl și un nivel maxim de 75 USD/bbl al prețului la țiței (structură de cost zero).

În ultimii cinci ani am investit, în medie, aproximativ 1 mld. euro pe an. Pentru a asigura dezvoltarea durabilă a activității și pentru a ne atinge potențialul de creștere, va trebui să sporim nivelul investițiilor. În acest sens, ar fi nevoie să efectuăm investiții anuale în România de aproximativ 1,2-1,5 mld. euro în următorii ani. Până în momentul de față am optimizat managementul fluxului de numerar și am asigurat o bază solidă pentru finanțarea proiectelor noastre strategice, prin apelarea la credite externe. Pentru a asigura fondurile necesare finanțării acestui program investițional amplu, intenționăm să căutăm noi surse de capital în 2010.

Având în vedere nivelul ridicat de lichiditate de care este nevoie pentru susținerea necesarului

de investiții al companiei, propunerea managementului este de a nu distribui dividende pentru anul 2009. Bugetul de investiții al companiei și propunerea privind dividendele vor fi supuse spre aprobare în Adunarea Generală a Acționarilor din 29 aprilie 2010. În plus, vom purta discuții cu autoritățile din România și cu principalele părți interesate, cu scopul obținerii alinierii prețului gazelor naturale și în vederea atragerii de capital nou.

În segmentul de **Explorare și Producție (E&P)**, pentru a face față mediului economic nefavorabil și volatilității prețului internațional la țiței, ne vom concentra în continuare pe managementul strict al costurilor și pe optimizarea organizațională. În plus, finalizarea construcției stației de compresoare de la Hurezani precum și identificarea, planificarea și execuția proiectelor de redevoltare a zăcămintelor vor fi în centrul atenției în E&P.

În 2010, programul de investiții va viza în principal optimizarea livrării gazelor la Hurezani, forarea de sonde de dezvoltare și de producție, lucrările de intervenție la sonde, instalațiile de producție și infrastructura. Eforturile noastre de a minimiza declinul natural al producției se vor concentra pe managementul rezervoarelor, forajul de îndesire și menținerea numărului de operațiuni, în cadrul programului de intervenții la sonde, la același nivel ca în 2009. În 2010, activitatea de explorare e de așteptat să se intensifice față de 2009. Programul de forare include forarea a 11 sonde de explorare și evaluare, cu accent pe prospecțiunile mai extinse și cu impact mai puternic, situate în zone la adâncimi mai mari, neexplorate. Datele seismice 3D colectate din perimetrul offshore Neptun, explorat în colaborare cu ExxonMobil, vor fi procesate și evaluate în 2010, în vederea identificării prospecțiunilor cu potențial comercial. Programul de transformare a diviziei de Servicii E&P (EPS) va continua în 2010, cu scopul atingerii obiectivelor privind producția și costurile în activitatea de E&P. Zăcămintul Komsomolskoe din Kazahstan va continua să producă pe întreaga durată a anului și este de așteptat să atingă nivelul de producție maximă, de platou, de 10.000 bep/zi, în cursul anului 2010, având astfel o contribuție semnificativă la volumul total al producției. Evaluarea

Intenționăm să căutăm noi surse de capital în 2010

zăcământului Kultuk, recent achiziționat, va începe cu analiza seismică 3D.

În **Rafinare**, planul inițial de investiții a suferit modificări, determinate de mediul economic actual, caracterizat printr-un nivel foarte scăzut al marjelor de rafinare, și ținând cont de perspectivele pe termen mediu privind capacitatea excedentară în industria din întreaga Europă. Astfel, capacitatea rafinării Petrobrazi va fi redusă la 4,2 mil. tone/an, iar în intervalul 2010-2014 vor fi efectuate investiții în valoare de 750 mil. euro pentru modernizare și lucrări de mentenanță. Principalul scop al modernizării este acela de a face posibilă procesarea în totalitate a țițeiului din producția autohtonă. În 2010 intenționăm să continuăm, în principal, modernizarea instalației de distilare a țițeiului. În al doilea trimestru vom executa revizia programată la rafinăria Petrobrazi, pentru realizarea lucrărilor de inspecție mecanică și de reautorizare. Revizia este programată pe durata unei luni, începând cu prima parte a lunii aprilie. În 2010, rafinăria Arpechim va fi operațională numai în funcție de necesități, în corelație cu evoluția marjelor și a cererii pe piață; ulterior, vor fi evaluate opțiunile alternative.

În **Marketing**, atenția va fi îndreptată în 2010 către optimizarea operațiunilor, creșterea eficienței, finalizarea construcției depozitului de produse petroliere de la Brazi și începerea construcției celui de-al treilea depozit din programul de modernizare a acestor obiective - depozitul Ișalnița. Scăderea semnificativă a cererii de carburanți înregistrată la sfârșitul anului 2009 s-a intensificat la începutul lui 2010; ne așteptăm ca piața combustibililor să constituie o provocare, reflectând dezvoltarea economică din România.

În activitatea de **Gaze și Energie (G&E)**, ne vom concentra în continuare pe extinderea lanțului valoric al gazelor naturale, prin continuarea construcției centralei electrice de la Brazi, în conformitate cu planul, astfel încât se estimează că în 2011 se va finaliza etapa de punere în funcțiune a centralei. În plus, Petrom evaluează oportunitatea intrării pe piața de energie regenerabilă, în particular a energiei eoliene. În activitatea de Gaze, consumul de gaze naturale în România se preconizează ca va stagna în 2010. În prezent, prețul gazelor naturale din producția autohtonă se situează la jumătatea prețului gazelor din import. Prin urmare, alinierea prețului intern al gazelor cu prețul gazelor din import va constitui o prioritate în discuțiile cu autoritățile din România. În 2010 ne vom concentra atenția asupra consolidării activităților de achiziție și comercializare a gazelor naturale în cadrul Petrom Gas S.R.L. În concordanță cu decizia conducerii de a ieși din activitățile secundare, Petrom va închide combinatul chimic Doljchim înainte de sfârșitul anului 2010, iar până atunci acesta va fi operațional în funcție de necesitățile impuse de specificul activității integrate a companiei. Procesul de demolare și decontaminare a combinatului va fi inițiat în concordanță cu standardele europene de mediu.

25 martie 2010
București



Mariana Gheorghe,
Președinte al Directoratului

**Evaluăm
oportunitatea
intrării pe piața
de energie
regenerabilă**