

Declarația Directorului General Executiv

Stimați acționari,

Încă din momentul privatizării, Petrom a pornit pe un nou drum, în vederea reorganizării companiei și realizării de investiții, pentru dezvoltarea unei activități durabile, în măsură să aducă plusvaloare tuturor părților interesate ale companiei, inclusiv investitorilor și partenerilor noștri de afaceri, precum și comunităților în care ne desfășurăm activitatea. În acest sens, am făcut progrese semnificative în ceea ce privește stabilizarea producției de țiței, îmbunătățirea ratei de înlocuire a rezervelor, îmbunătățirea calității produselor noastre, conform standardelor europene, și optimizarea rețelei de stații de distribuție și a serviciilor oferite.

În 2009 a trebuit să ne ajustăm prioritățile pe termen lung în funcție de provocările curente

2009 a fost un an în care a trebuit să ne ajustăm prioritățile pe termen lung în funcție de provocările curente, întâmpinate ca urmare a crizei economico-financiare accentuate, care a afectat, în egală măsură, atât România, cât și celelalte economii relevante pentru activitatea Petrom.

Contextul economic general în România s-a caracterizat prin scăderea cu 7% a PIB, respectiv deprecierea substanțială a monedei naționale, atât în raport cu dolarul american, cât și cu moneda euro.

Pe fondul scăderii cererii pe piață, conducerea companiei a luat o serie de decizii importante pentru a contracara efectele acestor provocări, păstrând, totodată, direcțiile noastre strategice.

Nivelul scăzut al prețurilor și al vânzărilor a condus la scăderea cifrei de afaceri cu 23% față de 2008. Profitul operațional (EBIT) s-a redus cu 9%, în special din cauza prețului scăzut la țiței și a marjelor de rafinare foarte reduse. Aceste efecte au fost parțial compensate de măsurile noastre de reducere a costurilor.

Profitul net a fost influențat pozitiv de decizia companiei de a angaja instrumente financiare de acoperire a riscului privind prețul la țiței (care au generat câștiguri de 524 mil. lei), înregistrând o creștere de 34%, până la 1.368 mil. lei.

Am apelat la diverse măsuri de reducere a costurilor și la decizii de restructurare, ca parte a procesului de reevaluare și prioritizare a proiectelor și activităților noastre, în contextul mediului economic nefavorabil.

În 2009, nivelul investițiilor a fost redus cu 35% față de planul inițial, în termeni istorici fiind în continuare ridicat. Pentru a confirma eforturile de dezvoltare a companiei, este nevoie în continuare de investiții anuale de aproximativ 1,2-1,5 mld. euro. Prin urmare, am obținut finanțare externă, cu scopul de a ne menține poziția financiară solidă, respectând, în același timp, politica Grupului OMV privind gradul de îndatorare.

În activitatea de **Explorare și Producție** am realizat îmbunătățiri semnificative, în pofida mediului nefavorabil. Pentru al doilea an consecutiv, am menținut rata de înlocuire a rezervelor la nivelul de 70%, nivel stabilit ca obiectiv pentru anul 2010. Am început producția la două sonde noi offshore, am pus în funcțiune unitatea de procesare a gazelor de la Midia și am început producția și la zăcămintul de țiței Komsomolskoe, din Kazahstan. Mai mult, am redus costul de producție pe baril, datorită reorganizării și restructurării cu succes a activităților. Ca urmare a achiziționării activității de servicii petroliere a Petromservice în 2007, suntem pe cale să reducem costul producției cu încă 1,5 USD/bep, datorită integrării cu succes a diviziei de Servicii E&P. În 2009 am direcționat 68% din totalul investițiilor către activitatea de E&P, prioritatea noastră fiind, în continuare, optimizarea livrării și procesării gazelor, forarea sondelor de dezvoltare și producție, lucrările de intervenție la sonde, precum și instalațiile de producție.

Cu toate că profitul operațional generat de activitatea de **Rafinare și Marketing** a rămas negativ, acesta a avut o valoare îmbunătățită, de -828 mil. lei, comparativ cu -1.895 mil. lei în 2008, în pofida marjelor de rafinare scăzute. Creșterea profitului operațional s-a datorat îmbunătățirii continue a activității de marketing și optimizării gradului de utilizare a capacității de rafinare. Vânzările cu amănuntul ale Petrom au crescut cu 12%, în contextul scăderii generale cu 3% a pieței din România. Vânzările medii pe stație au crescut cu 12%, depășind nivelul apreciabil înregistrat în 2008, și, implicit, obiectivul nostru strategic stabilit pentru 2010. Perspectivele pe termen mediu se mențin nefavorabile, caracterizându-se prin marje de rafinare scăzute și capacitate excedentară la nivelul întregii Europe. Pentru a ne atinge obiectivul de a face posibilă procesarea în totalitate a țițeiului din producția autohtonă, ne-am revizuit planul de investiții, având ca premisă ajustarea capacității rafinării Petrobrazii la 4,2 mil. tone/an, cu investiții de 750 mil. euro

pentru anii 2010-2014. De asemenea, am decis ca rafinăria Arpechim să funcționeze numai în funcție de necesități, în timp ce vom evalua opțiunile alternative pentru viitorul acestei rafinării.

Activitatea de **Gaze și Energie** a fost, de asemenea, afectată de nivelul scăzut al cererii. Prețul gazelor pentru producătorii interni, exprimat în RON, a rămas neschimbat din februarie 2008, în timp ce, exprimat în USD, prețul a scăzut cu 17%, comparativ cu 2008. Nivelul vânzărilor noastre de gaze a scăzut cu doar 4% față de 2008, în timp ce cererea de gaze în România a scăzut cu 15%. În 2009, am efectuat investiții de 353 mil. lei în activitatea de gaze și energie, incluzând investițiile pentru construcția centralei de la Brazi, care progresează conform planului și bugetului stabilite. Am luat decizia de a închide combinatul chimic Doljchim înainte de sfârșitul anului 2010, ca o consecință a mediului economic nefavorabil și a faptului că produsele chimice nu fac parte din obiectul principal de activitate al Petrom.

Pentru anul 2010 estimăm că prețul țițeiului, marjele din rafinare și marketing, precum și ratele de schimb valutar se vor menține volatile, iar cererea pe piață va rămâne scăzută, ca urmare a ritmului lent de ieșire a României din criza economico-financiară.

Ne vom concentra pe activitățile de bază ale companiei, continuând procesul de modernizare și dezvoltare și urmărind, totodată, direcția noastră strategică de a ne transforma dintr-o companie-lider, cu activitate integrată de țiței și gaze, într-un jucător important pe piața de energie din sud-estul Europei.

Procesul de restructurare și reorganizare, aflat în desfășurare, va conduce la creșterea eficienței în anii ce vor urma. Suntem dedicați obiectivului nostru de a implementa în Petrom o cultură a performanței în rândul managementului, ce va contribui la îmbunătățirea capacității echipei de conducere de a răspunde exigențelor unei piețe din ce în ce mai complexe în viitor.

În ultimii cinci ani am investit în dezvoltarea abilităților, în tehnologie, în îmbunătățirea proceselor și în noi oportunități pentru a crea valoare. Volumul acestor investiții a depășit considerabil obligațiile stipulate în contractul de privatizare. Avem convingerea că menținerea

acestui program și pe viitor este esențială pentru dezvoltarea durabilă a companiei, și, coroborat cu fluxul solid de numerar și cu situația financiară echilibrată, acesta constituie un mod corect de utilizare a resurselor noastre financiare. Propunerea Directoratului este de a nu se distribui dividende pentru anul 2009. Această recomandare, împreună cu bugetul de investiții vor fi supuse spre aprobare în cadrul Adunării Generale a Acționarilor, din data de 29 aprilie 2010. În plus, intenționăm să căutăm noi surse de capital pentru a asigura fondurile necesare finanțării programului investițional amplu al Petrom.

Pentru ca investitorii noștri să poată evalua în mod corespunzător activitatea și evoluția companiei, este necesar ca Petrom să creeze valoare durabilă și să asigure un nivel crescut de transparență. În acest sens, vă anunț cu plăcere că, începând cu primul trimestru al anului 2010, Petrom va prezenta rezultatele sale consolidate, conform Standardelor Internaționale de Raportare Financiară (IFRS), în rapoartele trimestriale, semestriale și anuale.

Succesul companiei se datorează abilităților, colaborării și eforturilor oamenilor care lucrează pentru Petrom. Compania se bazează pe o echipă directorială și managerială care a progresat notabil, adaptându-se la schimbările rapide în aceste vremuri dificile, și pe miile de angajați care reușesc în mod constant să facă față provocărilor cu care se confruntă. Le mulțumesc tuturor.

2009 a fost un an care ne-a pus la încercare angajamentul privind preocupările noastre pe termen lung, precum și abilitatea de a face față provocărilor pe termen scurt și foarte scurt. Am depășit cu succes această dublă provocare, consolidându-ne astfel încrederea că suntem pregătiți pentru viitorul ce ne așteaptă.

Mariana Gheorghe

**Începând cu T1/10
Petrom va raporta
rezultatele sale
consolidate
conform IFRS**