

Gaze și Energie (G&E)

În 2009, divizia de Gaze și Energie a Petrom S.A. și-a consolidat activitatea, urmând direcția strategică de extindere a lanțului valoric în domeniul energiei, cu scopul creșterii valorii gazului din producția proprie. Începerea, în iunie 2009, a lucrărilor de construcție la centrala electrică de 860 MW, situată lângă Ploiești, marchează una dintre etapele importante în implementarea direcției strategice privind integrarea în aval în cadrul lanțului valoric a activității de producere și comercializare a gazelor. La sfârșitul anului 2009, a fost luată decizia de a ieși din activitatea de produse chimice - parte a diviziei Gaze și Energie, reprezentată de combinatul Doljchim - înainte de sfârșitul anului 2010.

G&E - în cifre

	2007	2008	2009
Total venituri nete (mil. lei) ¹	2.462	3.258	2.627
Cheltuieli de exploatare (mil. lei)	2.339	3.154	2.620
EBIT (mil. lei)	123	104	7
Investiții (mil. lei)	32	386	353
Vânzări consolidate de gaze (mil. mc) ²	5.546	5.297	4.846
din care Petrom S.A.	5.156	4.944	4.731
Vânzări Doljchim (mii tone)	688	503	316

Indicatorii financiari din tabelul de mai sus se referă numai la Petrom S.A. Începând cu 1 ianuarie 2008, Produsele Chimice sunt incluse în segmentul de G&E. Rezultatele aferente Produselor chimice din perioadele precedente nu sunt reflectate în indicatorii financiari de mai sus.

¹Total venituri nete include și vânzările intersegment

²Vânzările consolidate de gaze includ vânzările Petrom S.A., Petrom Gas S.R.L. și Petrom Distribuție Gaz, precum și transferul intern

EBIT afectat de condițiile nefavorabile de piață

EBIT-ul generat de activitatea de Gaze și Energie a Petrom S.A. în 2009 a fost afectat de pierderile înregistrate de Doljchim și de condițiile de piață nefavorabile, ca urmare a recesiunii economice. În decembrie 2009, Petrom a decis să iasă de pe piața produselor chimice, înainte de sfârșitul anului 2010. Provizioanele înregistrate pentru restructurarea, demolarea și decontaminarea combinatului Doljchim au însumat 68 mil. lei. Marjele mai mici și mediul nefavorabil, vânzările reduse, coroborate cu volumele mai mari de gaze naturale injectate în depozitele subterane au condus la valoarea de 167 mil. lei a EBIT-ului generat de activitatea de Gaze, cu 12% mai redus decât în anul anterior.

În 2009, investițiile din G&E au însumat 353 mil. lei și au fost direcționate în special către construcția centralei electrice de la Brazi (346 mil. lei), în timp ce investițiile efectuate la Doljchim au fost de 7 mil. lei, fiind folosite pentru lucrările menite să garanteze siguranța operațiunilor.

Gaze

Anul 2009 a debutat cu „criza gazelor” generată de întreruperea alimentării cu gaze dinspre Rusia spre Europa Centrală și de Vest, care a implicat reducerea cantităților de gaze livrate către România. Petrom a contribuit cu succes la contracararea penuriei de gaze de pe piața românească, cauzată de această situație, injectând cantități suplimentare

de gaze naturale în sistemul național de transport, prin punerea în producție a noi sonde de gaze și oprirea temporară a combinatului Doljchim. Aceste eforturi au contribuit la minimizarea impactului pe piața gazelor naturale; mai mult, datorită acestor măsuri, livrările de gaze către populație nu au fost afectate.

Recesiunea economică la nivel mondial și-a pus amprenta și asupra consumului de gaze naturale al României, care a scăzut cu 15%, de la aproximativ 15,5 mld. mc, în 2008, la aproximativ 13 mld. mc, în 2009. Principalul motiv al acestei scăderi a fost închiderea temporară a activității principalilor producători locali de îngrășăminte chimice și scăderea generalizată a producției industriale în cea mai mare parte a anului. În aceste condiții, Grupul Petrom a reușit să-și mențină poziția solidă pe piață, vânzările consolidate de gaze scăzând doar cu 9%, de la 5,3 mld. mc, în 2008, la 4,8 mld mc, în 2009, în timp ce vânzările de gaze ale Petrom S.A. au scăzut cu 4%.

Prețul gazelor naturale pentru producătorii interni, care este încă reglementat în fapt, a rămas constant, la 495 lei/1.000 mc (162 USD/1.000 mc).

În 2009, Petrom a introdus în depozitele subterane un volum total de 549 mil. mc de gaze naturale, comparativ cu 441 mil. mc în 2008. Volumul total de gaze naturale aflat în depozite la sfârșitul lunii decembrie a fost de 324 mil. mc.

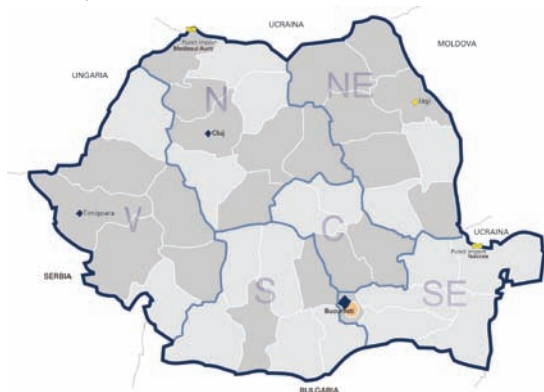
Aspecte operaționale semnificative în 2009

Grupul Petrom și-a menținut prezența puternică în toate sectoarele pieței gazelor naturale, având o cotă de piață de aproximativ 40%. Scăderea vânzărilor de gaze s-a situat sub media înregistrată la nivel de țară. Divizia Gaze a Petrom S.A., înființată în 2006, și-a consolidat cu succes poziția pe piața gazelor din România, orientându-se către clienți, precum companiile mari de distribuție și producătorii de energie electrică cu capital de stat, în timp ce Petrom Gas S.R.L., companie afiliată, deținută integral de Petrom S.A., a deservit piața consumatorilor finali - producători de energie electrică și termică și sectorul industrial. Împreună cu Petrom Distribuție Gaze S.R.L. - o rețea mică de distribuție a gazelor, care în 2007 a fost separată și concentrată într-o companie deținută integral de Petrom -, Grupul Petrom a reușit să deservească toate segmentele pieței, de la micii consumatori casnici până la consumatorii mari.

Activitatea de retail a Petrom Gas S.R.L. a fost puternic afectată de criza economică în 2009. Având un portofoliu format predominant din clienți din domeniul comercial și industrial, care au fost primii afectați de recesiunea economică și a producției industriale, vânzările Petrom Gas S.R.L. s-au redus cu 34%, de la 1.270 mil. mc, în 2008, la 843 mil. mc, în 2009.

Prezența regională a Petrom Gas în zone îndepărtate de București a contribuit la atenuarea efectelor nefavorabile ale pieței. S-a urmărit în continuare strategia de a fi cât mai aproape posibil de clienți, susținută de deschiderea unui nou birou regional la Iași, la sfârșitul celui de-al doilea trimestru al anului 2009.

Prezența regională a Petrom Gas



Parteneriatul și, implicit, orientarea către client reprezintă unele dintre principalele valori ale

Petrom Gas. Pentru a susține aceste valori, activitatea Centrului de Servicii Clienți a fost îmbunătățită, prin creșterea numărului de angajați, a responsabilităților și activităților și prin rafinarea proceselor.

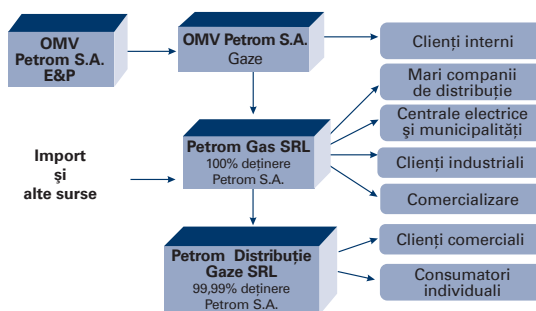
Perspective 2010

Pentru anul 2010 se anticipează o stagnare a consumului total de gaze din România. Impactul asupra producției Petrom va fi nesemnificativ, deoarece estimăm că importurile de gaze vor fi afectate cu precădere, iar cererea pentru gazul domestic se va menține ridicată. În prezent, prețul la gazele naturale din producția autohtonă se situează la jumătatea prețului gazelor din import. Prin urmare, alinierea prețului gazelor de pe piața internă cu prețul gazelor din import va constitui o prioritate în discuțiile pe care le vom purta cu autoritățile din România.

În 2010, ne vom concentra asupra consolidării activităților de achiziție și comercializare a gazelor în cadrul Petrom Gas S.R.L. Începând cu luna februarie 2010, activitățile de vânzare gaze naturale din cadrul Diviziei Gaze a Petrom au fost integrate în cadrul Petrom Gas S.R.L., pentru a facilita relațiile cu clienții, a îmbunătăți timpul de reacție la cererile pieței și pentru a spori eficiența prin sinergiile create.

Activitățile de vânzare gaze ale Petrom S.A. au fost integrate în Petrom Gas SRL

Modelul afacerii începând cu februarie 2010



Distribuția și vânzarea de gaze naturale către consumatorii casnici nu reprezintă o activitate de bază a Petrom. Prin urmare, vom continua să căutăm un partener potrivit pentru preluarea și dezvoltarea în viitor a Petrom Distribuție Gaze S.R.L., asigurând astfel continuitatea acestei activități. În prezent, acest proces este suspendat, din cauza crizei financiare.

Energie

Consolidarea organizațională a Diviziei Energie

Au fost făcuți pași importanți pentru a atinge obiectivele strategice ale Petrom, privind construcția și operarea centralei electrice cu emisii reduse de carbon, cu scopul de a extinde lanțul valoric al activității de gaze naturale către activitatea de producere a energiei electrice și, mai departe, către identificarea și dezvoltarea oportunităților relevante în domeniul energiei regenerabile.



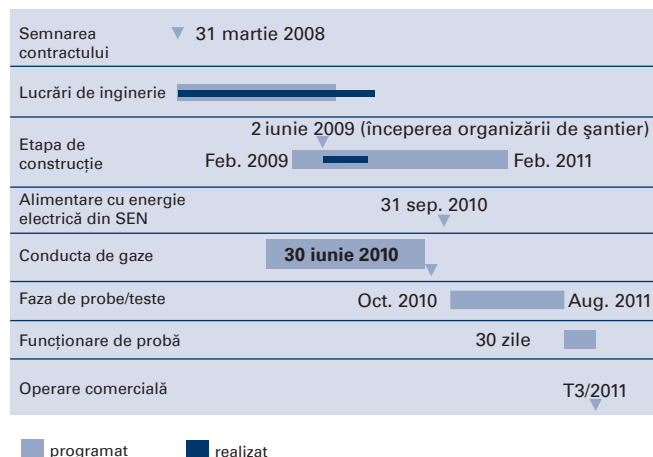
Finalizarea unor pași importanți privind construcția centralei electrice de la Brazi

Principalele realizări în 2009 cu privire la construcția centralei electrice de la Brazi au constat în livrarea pe șantier a primelor echipamente - subansamblele pentru cazanul recuperator de abur și componentele pentru structura metalică a sălii mașinilor -, finalizarea construcției clădirii administrative și începerea lucrărilor la fundația celor două turbine cu gaz și a turbinei cu abur. Lucrările la construcția conductei de alimentare cu gaze au continuat, fiind obținute toate autorizațiile de construcție, în timp ce lucrările pentru fundația și structura metalică ale stației de măsurare gaze au fost finalizate. A fost semnat contractul de racordare pentru linia electrică aeriană. În 2009, Petrom a asigurat o parte semnificativă din finanțarea acestui proiect, prin contractarea a două credite corporative negarantate cu BEI și BERD, fiecare în valoare de 200 mil. euro.

Calendar proiect centrala electrică Brazi

Ceremonia de deschidere a șantierului pentru centrala electrică de la Brazi a avut loc pe 3 iunie 2009, în prezența managementului OMV și Petrom, a echipei de proiect, a partenerilor de afaceri, a furnizorilor, a autorităților locale și a jurnaliștilor. În conformitate cu calendarul proiectului, întreaga producție de energie electrică va fi livrată în

sistemul național de transport energie electrică în trimestrul al treilea 2011. În trimestrul al doilea 2009, Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei a acordat Petrom licența de furnizare energie electrică pentru centrala electrică de la Brazi.



Cu privire la direcția strategică a Petrom de a intra pe piața energiei din surse regenerabile, Divizia Energie se concentrează pe realizarea de proiecte de centrale electrice eoliene, cu scopul de a crește capacitatea de generare energie prin utilizarea tehnologiilor mature din acest domeniu, în vederea asigurării unui portofoliu echilibrat „Gaz-Hidro-Solar-Eolian”. În acest sens, în 2009 Petrom a evaluat câteva proiecte de centrale electrice eoliene aflate în fază de dezvoltare, cu scopul de a selecta un proiect care să corespundă criteriilor interne de rentabilitate ale Petrom. Dintre proiectele preselectate vom alege unul care va oferi acces la un grup de proiecte eoliene viitoare și care ar putea fi gata pentru construcție în semestrul al doilea 2010.

Petrom lucrează, de asemenea, la un concept pentru o centrală electrică cu emisii zero, ca parte a programului Grupului OMV de captare și stocare CO₂. Obiectivul este de a pune la punct un concept de inginerie pentru un nou tip de combustie, care va utiliza drept combustibil un gaz cu conținut înalt de CO₂ și care va produce energie electrică cu emisii zero. În 2009, a fost semnat un contract pentru dezvoltarea conceptului de inginerie.

Perspective 2010

Principalele obiective ale Diviziei Energie pentru 2010 se referă la:

- Îndeplinirea planului de proiect pentru centrala electrică Brazi

- ▶ Principalele componente ale echipamentelor mecanice, electrice, de control și instrumentație ale centralei electrice Brazi vor fi instalate și gata pentru etapa finală
- ▶ Finalizarea lucrărilor de inginerie, aprovizionare și construcții civile
- ▶ Finalizarea lucrărilor de construcții pentru linia electrică aeriană
- ▶ Finalizarea lucrărilor de construcție pentru conducta de alimentare cu gaze
- ▶ Pregătirea centralei electrice Brazi pentru perioada de testare
 - ▶ Constituirea echipei operaționale pentru centrala electrică
- ▶ Intrarea în sectorul energiei produse din surse regenerabile, prin achiziționarea unui proiect de parc eolian
- ▶ Finalizarea studiului de fezabilitate pentru centrala electrică alimentată cu gaze cu conținut înalt de CO₂

Doljchim

Combinatul de îngrășăminte chimice Doljchim a fost puternic afectat în 2009 de cererea scăzută pentru toate produsele. Comparativ cu 2008, volumul vânzărilor a scăzut cu 37%, până la 316 mii tone, din care exporturile au reprezentat aproximativ 30%. Această scădere a fost cauzată de cererea considerabil mai mică, atât pe piața internă, cât și internațională, ca urmare a dificultăților în obținerea de surse de finanțare a produselor. În plus, prețurile medii pentru

metanol și îngrășăminte chimice au fost scăzute în 2009, astfel că Doljchim a fost forțat să reducă sau chiar să oprească temporar producția în această perioadă.

Rezultatul operațional al Doljchim a fost negativ (-148 mil. lei), afectat de provizioanele în sumă de 68 mil. lei înregistrate pentru închiderea activității combinatului.

Dat fiind că produsele chimice nu fac parte din obiectul principal de activitate al Petrom și că randamentul acestei activități în condițiile actuale și prognozate de piață este foarte scăzut, conducerea Petrom a decis excluderea acestei activități din portofoliul companiei. Petrom va închide activitatea de produse chimice înainte de sfârșitul anului 2010; până atunci, Doljchim va opera în funcție de necesitățile impuse de specificul activității integrate a Petrom.

Perspective 2010

Accentul va fi pus pe atenuarea consecințelor asupra angajaților afectați de închiderea activității Doljchim. Vor fi demarate activitățile de demontare și decontaminare a combinatului, cu respectarea standardelor europene de mediu.

Combinatul Doljchim va fi închis înainte de sfârșitul anului 2010